



## Bestuursverslag 2013

### *Terugblik op de gang van zaken gedurende het boekjaar*

Het jaar 2013 stond vooral in het teken van keuzes maken. In tijden van bezuinigingen en een terugtrekkende overheid heeft de SKC toch de keuze gemaakt de bestaande projecten te blijven inzetten en om ook in te spelen op andere behoeften die geconstateerd worden. De vraag naar onze projecten heeft ons gestimuleerd vraaggericht te blijven denken en vervolgens ook na denken over alternatieve middelen om de gevraagde projecten te financieren. Zo is het de SKC gelukt om ook in 2013 ruim 60 scholen te bedienen. Ruim 2200 leerlingen zijn wekelijks begeleid en deden mee met projecten zoals het Mentorproject, het Weekendstudentproject, Schoolbuurtwerk, Tutoring, Rekenbuddy's en de Huiswerkbegeleiding. De ambitie is om in 2014, ondanks de terugtrekkende overheid, de bestaande scholen te blijven bedienen in de huidige vorm en nieuwe projecten te ontwikkelen die ingaan op de trends die wij als organisatie constateren.

Om deze ambitieuze plannen te kunnen realiseren en een solide basis voor de toekomst te scheppen, is er in 2013 veel energie gestoken in het aangaan van waardevolle allianties en het versterken van de bestaande samenwerkingsverbanden. De voornaamste samenwerkingsverbanden zijn inhoudelijk van aard met de doelstelling ons productportfolio te versterken zodat de waargenomen uitdagingen het hoofd geboden kan worden. DE samenwerking met de kennisinstellingen en maatschappelijke innovatiebureaus zijn daar een goed voorbeeld van. Tevens zijn er samenwerkingsverbanden met commerciële instellingen bewerkstelligd met sponsoring als lange termijn doelstelling. Deze samenwerkingsverbanden verkeren echter in een hele prille fasen en dienen in de toekomst uitgebouwd te worden.

Financieel was 2013 echter een bijzonder zwaar jaar. Er is een verlies geboekt van € 81.000 euro. Dit verlies wordt voor een gedeelte verklaard door het feit dat de inkomsten zijn geslonken waardoor de overheadkosten zwaarder wegen ten opzichte van de inkomsten. Ten tweede zijn de kosten voor inhuur van externe voor het project Zomerschool en het project Rekenbuddy's in 2012 niet afgeboekt vanwege de zeer late facturering. Deze kosten zijn uiteindelijk ten laste van het boekjaar 2013 komen te staan. Dit verlies is volledig opgevangen door opgebouwde reserves die de SKC in de afgelopen jaren heeft ontwikkeld. De bezuinigungsstrategie is in 2013 al ingezet maar de resultaten ervan zijn veel later zichtbaar. Het werk van de SKC is zeer arbeidsintensief en de gewenste kwaliteitsstandaarden blijven groeien. Om snel en effectief te kunnen bezuinigen zal er dus met name gekort moeten worden in de personeelskosten. In de praktijk blijkt dat moeilijk omdat je het personeel nodig hebt om de gewenste kwaliteit te kunnen leveren. Toch is er in oktober 2013 1 fte ingeleverd aan personeel. Verder is bezuinigd op algemene kosten daar waar mogelijk. Deze bedragen zijn zeer marginaal gezien de toelaatbare ruimte waarin bezuinigd kan worden.

### *Personeelsbezetting*

In het verslagjaar waren gemiddeld 10 (fte) personen werkzaam bij de stichting ten opzichte van 11 fte dat werkzaam was gedurende de periode 2012. Het personeel is blijvend zeer gemotiveerd en de omloopsnelheid van het personeel is zeer laag. Naast het vaste personeel telde de SKC gedurende het jaar 2013 meer dan 300 HBO of WO-studenten die zich gecommitteerd hebben aan de SKC.

### *Vooruitzichten*

Ondanks de rode cijfers van de afgelopen 3 jaar is de SKC financieel gezien kerngezond. Daar waar de SKC in 2006 een eigen vermogen noteerde van enkele duizenden euro's is het vermogen gegroeid naar ongeveer € 150.000,-. De prognose is dat de rode cijfers in 2014 terug zullen lopen tot minder dan € 10.000,-. Dit zal het effect zijn van de verder doorgezette bezuinigingen op zowel personeelskosten en algemene kosten. Daarnaast heeft de SKC een nieuwe strategische koers uitgestippeld die het mogelijk maakt om de slagkracht van de organisatie te vergroten en daarbij de nodige middelen voor aan te trekken. De nieuwe koers bestaat uit de volgende vier pijlers:

- Het vermarkten van bestaande initiatieven
- Het verbinden van de SKC-activiteiten aan de private sector
- Het ontwikkelen van nieuwe initiatieven
- Het betreden van nieuwe markten

In 2013 is reeds gedeeltelijke invulling gegeven aan bovenstaande pijlers. Zo is de Huiswerkbegeleiding goed geweest voor ongeveer ruim 6 % van de omzet van de SKC. Dit is een traject dat wordt ingekocht door de basisscholen. Tevens heeft de SKC twee nieuwe initiatieven ontwikkeld waar de middelen voor een groot gedeelte reeds geworven zijn. De geworven fondsen zijn uiteraard op basis van kostprijs gecalculeerd maar het voordeel is wel dat over de gehele organisatie de overheadkosten iets gedrukt kunnen worden.

De ambitie in 2014 is om bovenstaand pijlers verder in te vullen. Een randvoorwaarde om dat goed te kunnen doen is het blijvend investeren in de naam en het imago van de SKC. Een goede PR-strategie is daarin cruciaal. De verwachting is dat de SKC ook zal blijven investeren in de PR-activiteiten die bovenstaande strategie ondersteunen.

Als laatste wil het bestuur graag alle medewerkers en partners van de SKC bedanken voor hun formidabele inzet gedurende 2011.

Amsterdam, 29 maart 2014

Namens het Bestuur,  
De heer Reda Belkadi



Stichting voor Kennis en sociale Cohesie