Bestuursverslag 2025

Stichting voor Kennis en sociale Cohesie (SKC)



SKC leert, verbindt en inspireert

Van Leijenberghlaan 199E, 1082 GG te Amsterdam
T: 020 6 75 08 80 · info@skcnet.nl
www.skcnet.nl



Voor u ligt het bestuursverslag van SKC 2025. Dit rapport is een inhoudelijke aanvulling op het financieel jaarverslag 2025.

Bestuurlijke samenvatting

1 Kernboodschap

In 2025 heeft SKC haar maatschappelijke missie voortgezet door aanvullend onderwijsaanbod te verzorgen voor leerlingen die risico lopen op onderwijsachterstanden. Ondanks aanhoudende uitdagingen binnen het onderwijsveld, waaronder toenemende kansenongelijkheid en financiële druk binnen het gemeentelijk domein, heeft SKC haar activiteiten grotendeels conform planning uitgevoerd.

Kerncijfers

KPI	2024	2025
Bereikte leerlingen	2.566	2.206
Ingezette studenten	>300	>300
Medewerkers (gemiddeld FTE)	8	8
Eigen vermogen	€248.284	€101.462

2 Ontwikkelingen in het onderwijsveld

Kansengelijkheid

Kansenongelijkheid blijft een belangrijke uitdaging binnen het onderwijs. Verschillen in thuisomgeving, taalvaardigheid, armoedeproblematiek en ondersteuning buiten schooltijd hebben directe invloed op de ontwikkelingskansen van leerlingen. Binnen dit speelveld heeft SKC aanvullend onderwijs aangeboden gericht op zowel cognitieve als sociaal-emotionele, culturele, burgerschaps- vaardigheden en op het bevorderen van sociale cohesie en maatschappelijke draagkracht.

Armoedeproblematiek

Ook in 2025 blijft de toenemende armoede onder gezinnen een belangrijk aandachtspunt. Binnen verschillende projecten constateert SKC dat basisvoorzieningen niet altijd vanzelfsprekend zijn voor deelnemende kinderen. De organisatie werkt daarom nauw samen met scholen, partners en omgeving om waar mogelijk ondersteuning toegankelijk te houden.

3 Organisatie en Personeel

Medewerkers

Gedurende 2025 beschikte SKC over een compact en betrokken team van medewerkers. De organisatie richt zich op duurzame inzetbaarheid, professionele ontwikkeling en het beperken van werkdruk.



4 Studenten, jongeren en Vrijwilligers

Studenten, jongeren en vrijwilligers vormen een essentieel onderdeel van de uitvoeringskracht van SKC.

Onderdeel	2024	2025
Totaal jongeren	>400	>400
Stageplaatsen	>300	>300
Vrijwilligers	15	17
Trainingen verzorgd	70	75

Analyse

De arbeidsmarkt voor studenten blijft krap. SKC onderscheidt zich door kwalitatieve begeleiding, (praktijk)ervaring en methodisch werken. Hogescholen waarderen deze aanpak, waardoor de organisatie een aantrekkelijke stagepartner blijft. We werken samen met o.a. Hogeschool van Amsterdam, Vrije Universiteit, Universiteit van Amsterdam, Inholland, HU locaties Utrecht en Amersfoort, Hogeschool Leiden, Haagse Hogeschool, en verder.
De studenten komen van de opleidingen Toegepaste Psychologie, Social Work, Management in de Zorg, Onderwijswetenschappen en Pedagogiek.



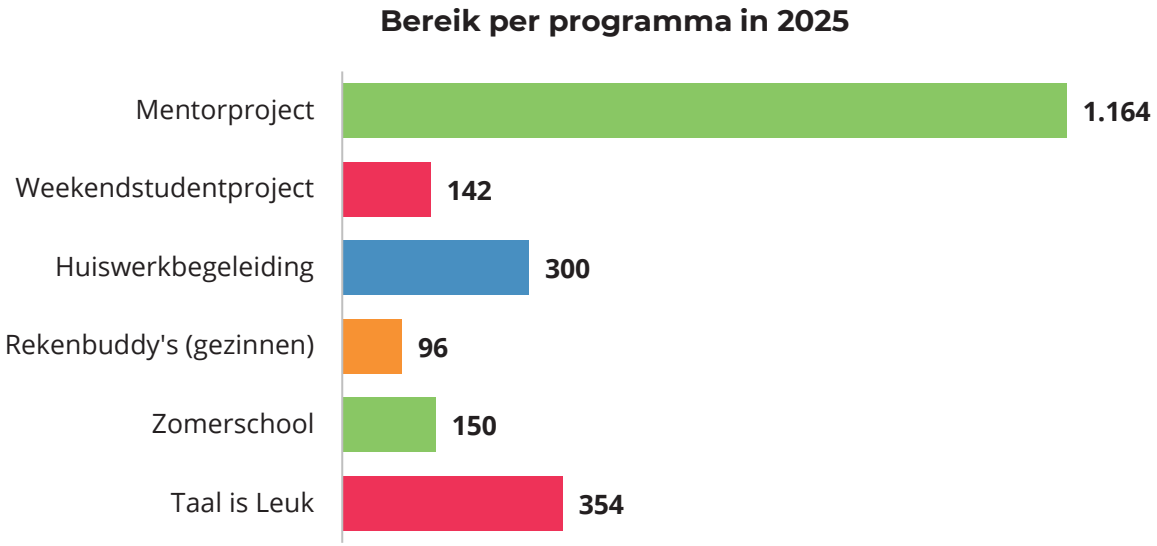
5 Resultaten per programma

Overzicht bereik kalenderjaar 2025

Programma	Leerlingen	Scholen/ Buurthuizen	Begeleiders
Mentorproject	1164	58	242
Weekendstudentproject	142	9	34
Huiswerkbegeleiding	300	21	66
Rekenbuddy's & Taalbuddy's	96 gezinnen	6	105
Zomerschool	150	24	35
Taal is Leuk	354	18	82

Totaal aantal leerlingen: 2206

Impacturen: 102.645 uur



Communicatie en Positionering

Diverse evenementen, publicaties en samenwerkingen hebben bijgedragen aan de zichtbaarheid van de organisatie.

Gedeelte van onze activiteiten

- Ouderbijeenkomsten
- Debattoernooi Cburg College
- Zomerschool Amsterdam Noord
- Bijwonen informatieochtenden en avonden verschillende basisscholen
- Excursies naar o.a. AT5, Van Gogh Museum, Suriname Museum, Stadsdeelkantoor Amsterdam Nieuw-West
- Kenniskermis van het Weekendstudentproject bij Muziekgebouw aan ‘t IJ
- Verdere verspreiding boek: “Als ik de baas was van Amsterdam”

6 Financieel perspectief

Resultaatanalyse

Onderdeel	2024	2025	Prognose 2026
Opbrengsten	€1.041.220	€893.486	€1.800.000
Projectkosten	€1.106.088	€1.046.056	€1.640.000
Personeelskosten	€625.886	€656.146	€696.000
Resultaat	-€64.868	-€146.822	+€160.000
Eigen vermogen	€248.284	€101.462	€261.462

Belangrijke financiële ontwikkelingen:

- Afname gemeentelijke financiering
- Stijging lonen CAO Zorg en Welzijn
- Inzet van eigen middelen voor innovatie
- Hoge kosten huisvesting 2025 en bezuiniging huisvestingskosten vanaf 2026
- Verwachte kostenreductie na verhuizing
- Toekenning OCW subsidie vanaf juni 2026

7 Risicomanagement

2025 is een negatief boekjaar, welke te verklaren is vanuit de bovenstaande financiële ontwikkelingen; stijging loonkosten, bezuiniging gemeentelijke financiering en inflatie huurprijs na huurkorting. De prognose voor 2026 is dat we dit weer recht gaan trekken en we vanaf dat boekjaar onze continuïteitsreserve weer kunnen gaan opbouwen.



8 Vooruitblik 2026

Strategische prioriteiten

SKC is, ondanks dat de projecten vanuit Gemeente Amsterdam in mindere mate gefinancierd worden vanaf 2025, bezig met het vernieuwen en uitbreiden van het aanbod. De ambitie is om bovenstaande projecten te blijven aanbieden. Samen met de scholen, hogescholen, universiteiten, project coördinatoren, studenten en jongeren, blijft SKC werken om scholen te voorzien van een goed programma waar leerlingen optimaal van kunnen profiteren.

Financiële verduurzaming

Ondertussen zijn de belangrijkste bezuinigingen al doorgevoerd en zullen we vanaf boekjaar 2026 hiervan de vruchten gaan plukken. Het gaat over de bezuiniging op huurkosten en op kosten van externe inhuur voor methode ontwikkeling. De (loon)kosten zullen verder blijven stijgen maar deze kunnen we, mede door de gedane bezuinigingen, beter ondervangen.

Groei door MDT trajecten

Dankzij de gehonoreerde aanvraag voor drie jaar voor het programma MDT Bruggenbouwers van Morgen, kan SKC verder bouwen aan de versteviging en bestendiging van de begeleiding aan jongeren en onze leerlingen.

Borging projecten

Om kwaliteit te kunnen blijven bieden hebben wij geïnvesteerd in het ontwikkelen van een extra methode voor het Mentorproject en het Mentoraatschap; 6 extra lessen over Burgerschap. Ook hebben we een systeem laten ontwikkelen om de kwaliteit van Rekenbuddy's nog verder te vergroten en daarmee hopelijk ook de verspreiding en inzet van dit project verder te kunnen stimuleren.

Verdere methodiekontwikkeling

Zodra de begroting het toestaat, willen wij graag verder investeren op methodiekontwikkeling. Vooral op het gebied van Huiswerkbegeleiding.

Versterken samenwerking met onderwijsinstellingen

SKC is trots dat wij als organisatie steeds meer ingezet worden om de kwaliteit van het curriculum te kunnen versterken van het HBO en Universitair onderwijs. Met name de aansluiting van het curriculum op de praktijk heeft de aandacht. We zijn betrokken bij een onderzoek naar Hoge Verwachtingen van het SKB in samenwerking met Dioraphte, in een onderzoek naar verborgen kennisbronnen vanuit de HvA en hebben in 2025 een NRO aanvraag gedaan op het versterken van de verbinding tussen theorie en praktijk in samenwerking met de VU en de HvA. We hopen daarmee ook op het gebied van onderzoek en ontwikkelingen in het maatschappelijke veld bij te kunnen dragen.

Amsterdam, september 2026
Renske Ruigrok (directeur SKC)